



## **PLANO DE ACTIVIDADES E ORÇAMENTO 2003**

Vila Nova de Gaia  
6 de Dezembro de 2002

## **NOTA INTRODUTÓRIA**

O período de financiamento da Energia Gaia pela União Europeia terminou em Junho passado, pelo que a estratégia de sustentabilidade das suas actividades vai colocar-se com toda a fúria no ano de 2003.

Trata-se pois de um ano de grande importância. As equipas directiva e técnica da Energia Gaia têm consciência desta questão, pelo que trabalharam afinadamente para assegurar um conjunto de actividades com capacidade de financiamento da sustentabilidade da agência com base em contratos assinados e a assinar com a autarquia de V. N. Gaia, com as organizações e empresas do concelho, a prestação de serviços a entidades e empresas exteriores ao concelho de VN Gaia e ainda com a internacionalização dos seus serviços através da participação em programas e projectos patrocinados pela União Europeia.

A credibilidade da Energia Gaia tem sido afirmada pelos constantes convites para participar em reuniões de âmbito nacional e internacional e com uma procura por parte de empresas nacionais para a prestação de serviços mesmo fora do nosso espaço de actuação principal, o concelho de V. N. Gaia.

O número de contratos efectivamente assinados, a capacidade de participar num cada vez maior número de projectos e contratos nacionais e internacionais, os convites para lançar ou relançar outras agências de energia, mostram que o futuro pode e deve ser abordado com grande confiança.

Assumindo a responsabilidade que lhe cabe, a ENERGAIA irá continuar a trabalhar para alcançar a sua missão de prestar serviços para a promoção da utilização racional da energia e das energias renováveis, contribuindo para a protecção do ambiente e para a melhoria da qualidade de vida da região onde Gaia se insere.

A ENERGAIA espera, em 2003, continuar o crescimento das actividades em número e impacto. Para preparar o crescimento das suas actividades e para as poder potenciar, a ENERGAIA reavaliou o seu plano estratégico do qual resultou o presente plano de actividades. O plano assenta sobre duas linhas estratégicas que são por um lado o desenvolvimento da auto-sustentabilidade da Agência e por outro, a de ser uma instituição de referência na área de energia.

A auto-sustentabilidade da Agência é uma prioridade como forma a garantir o crescimento da actividade e o funcionamento da ENERGAIA depois do contrato com a Comissão Europeia ter terminado.

A instituição de referência na área de energia será sempre um objectivo muito claro para a ENERGAIA. Quando atingido, será porque realizamos mais e melhores projectos e fomos responsáveis pela replicação de casos de sucesso, contribuindo em pleno para a concretização da nossa missão.

Desta forma, no terceiro ano de actividade a ENERGAIA pretende levar a cabo um conjunto de actividades ao nível da criação de valor. A ENERGAIA continuará também a por em prática os seus planos de formação e de parcerias, valorizando os seus recursos humanos e potenciando a sua rede de competências.

Simultaneamente a Agência continuará atenta ao desenvolvimento de novas oportunidades de negócio e estará sempre disponível às solicitações oriundas dos seus associados, parceiros e da sociedade em geral.

Apesar do panorama de actividade apresentado anteriormente ser bastante positivo, aliás como é espírito da ENERGAIA, seria algo inconsequente não fazer aqui uma reflexão sobre a conjuntura económica actual, que como se sabe não é favorável à realização de investimentos, o que de alguma forma pode vir a condicionar a actividade da agência. A complementar este facto é igualmente de destacar a forma como o sector das agências de energia padece de algumas carências a nível nacional, com as quais a ENERGAIA se tem debatido na sua actividade, e que inclusive comprometeram já a viabilidade de algumas agências.

Apesar de tudo isto, a ENERGAIA prefere encarar as dificuldades como desafios e superá-los, algo que se pretende ver reflectido nas actividades a promover, e que se apresentam de seguida.

## **ACTIVIDADES A DESENVOLVER EM 2003**

Tal como no ano transacto, as actividades para o ano de 2003 encontram-se divididas em áreas de actividade para uma melhor compreensão da estratégia sectorial da ENERGAIA. Nesse sentido, e para o ano de 2003, as actividades encontram-se divididas nas seguintes áreas: Autarquia, Sensibilização e Formação, Utilização Racional de Energia no sector privado e Informação.

### **AUTARQUIA**

- **Gestão de Contas da C.M.G.**

À imagem dos anos anteriores, vai a ENERGAIA proceder à avaliação (e alteração se necessário) das condições de contratualização do fornecimento de energia eléctrica nas instalações de maior consumo da Câmara Municipal. Este procedimento, que a ENERGAIA tem vindo a desenvolver desde o início da sua actividade, permitiu já diminuir os encargos da Câmara Municipal com a energia, em algumas dezenas de milhares de Euros anuais.

- **Iluminação Pública**

Na sequência do previsto já para o ano de 2002, esta é mais uma actividade de grande impacto que a ENERGAIA pretende desenvolver para benefício da Câmara Municipal. Dados alguns problemas, externos à ENERGAIA, na obtenção de informação essencial à concretização deste projecto, o mesmo seguirá para o ano de 2003. A concretização deste projecto, nos moldes pretendidos pela ENERGAIA (que estão em avaliação por entidades externas à mesma), poderão projectar o município e a ENERGAIA para a União Europeia, como modelos a seguir nesta matéria.

- **Energia Solar nos Edifícios Municipais**

O projecto visa o desenvolvimento de um estudo de viabilidade técnica e económica para a instalação de sistemas solares térmicos em edifícios municipais e a realização de um plano de acção, onde constarão dados precisos acerca da intervenção sobre os edifícios municipais. A concretização deste projecto fará de Vila Nova de Gaia uma cidade modelo na promoção de tecnologias de energias renováveis a nível europeu.

## **SENSIBILIZAÇÃO E FORMAÇÃO**

### **• Programa Eco-Escolas**

O Programa Eco-Escolas é uma iniciativa de âmbito europeu, sob a responsabilidade da Fundação para a Educação Ambiental na Europa (FEEE), destinado preferencialmente às escolas do ensino básico e que visa encorajar acções, reconhecer e premiar o trabalho desenvolvido pela Escola na melhoria do seu desempenho ambiental.

O Programa fornece uma metodologia, formação, enquadramento e apoio a muitas actividades que as escolas desenvolvem procurando constituir um contributo para a implementação da Agenda 21 a nível local.

O objectivo da ENERGAIA é motivar e apoiar a participação de escolas inscritas do concelho de Vila Nova de Gaia no Programa das Eco escolas, desenvolvendo as seguintes acções:

- Motivação para a participação das escolas no Programa;
- Auxílio na fase de inscrição e restantes fases de avaliação;
- Participação no Conselho Eco Escola de cada uma das escolas;
- Fornecimento de material didáctico às escolas;
- Distribuição de uma publicação com as notícias e conselhos acerca do programa;
- Sítio na Internet para a apresentação do Programa Eco Escolas em Gaia;
- Organização de eventos;

No ano lectivo de 2001/2002, a ENERGAIA conseguiu que sete escolas de Vila Nova de Gaia fossem galardoadas com a bandeira verde Eco-Escola, tendo sido um dos concelhos portugueses com mais bandeiras verdes atribuídas.

Para o ano lectivo de 2002/2003, o objectivo estratégico será conseguir que Vila Nova de Gaia se torne no concelho português com mais escolas galardoadas pela ABAE. Para o efeito, promoveu a criação de parcerias com várias organizações locais, entre as quais a Câmara Municipal de Vila Nova de Gaia, o Parque Biológico, a Águas de Gaia, a Gaianima, a Fundação ELA, a Suldouro, a EDP Distribuição e a STCP, por forma a abranger um número elevado de escolas com a dedicação e qualidade desejada.

No seguimento dos objectivos definidos em anos anteriores, o Projecto Eco-Escolas representa para a ENERGAIA um forte investimento na sensibilização e educação ambiental das gerações futuras, investimento esse estritamente necessário para alterar os padrões de vida insustentáveis da actual geração. Por outro lado, a participação da ENERGAIA no Programa Eco-Escolas tem demonstrado inegáveis resultados no que diz respeito ao reconhecimento da Agência como uma instituição de referência junto de públicos alvos específicos como é o caso dos professores, alunos, associações de pais, executivo municipal e órgãos de comunicação social locais.

- **Cursos IDT**

Ao fim de quase 3 anos de actividade, a ENERGAIA vai finalmente concretizar a aspiração de se envolver na área da formação. Os cursos de formação em gestão de energia, previstos nos planos de actividades de anos anteriores, encontram agora condições de execução. Após a fase de conceptualização, finalizada em 2002, decorrem presentemente trabalhos com o IDT, para arranque dos cursos em inícios de 2003.

- **Campanhas de sensibilização e comunicação**

A ENERGAIA irá no decorrer do ano de 2003 dar maior destaque às questões relacionadas com a sensibilização e comunicação, através da aposta no lançamento de campanhas dedicadas ao cidadão. Consciente da importância que a questão da sensibilização tem para o sucesso das práticas de gestão de energia, a ENERGAIA não deixará de lançar campanhas inovadoras e orientadas ao cidadão de Vila Nova de Gaia.

## **UTILIZAÇÃO RACIONAL DE ENERGIA NO SECTOR PRIVADO**

- **Sistemas Multimunicipais de Abastecimento de Águas**

Durante 2002, a ENERGAIA começou a realização de estudos para a utilização racional de energia em sistemas multimunicipais de abastecimento de águas. Esta experiência, que terá continuação em 2003, deverá permitir a redução dos encargos energéticos dos clientes da ENERGAIA. Mais do que isso, permitirá a maximização da eficiência energética do processo de produção e entrega de água ao consumidor.

- **Estação de recolha da STCP SA**

Este projecto, que também transita do ano anterior, atravessou uma fase de alguma estagnação, devido a processos burocráticos externos à ENERGAIA. Ultrapassados que parecem estar esses problemas, este ano será o ano chave para a conclusão deste projecto, emblemático para a ENERGAIA e para a STCP SA, tratando-se de um experiência pioneira em Portugal.

- **Salvador Caetano SA**

A relação da ENERGAIA com a Salvador Caetano tem já algum tempo, e é de destacar o aprofundamento de relações que cada ano acarreta, entre a ENERGAIA e uma das maiores empresas nacionais. De facto, após a realização da auditoria energética que a ENERGAIA realizou nas instalações da Salvador Caetano, esta última solicitou um serviço de apoio permanente à ENERGAIA. Este facto veio-se a concretizar através de um contrato de prestação de serviços para os próximos 5 anos, em que a ENERGAIA actuará como consultor energético da Salvador Caetano.

## **INFORMAÇÃO**

- **Gaia Digital**

Este projecto, imagem de marca da ENERGAIA para os próximos 3 anos, envolveu em 2002 um considerável esforço, no sentido de se definirem as bases conceptuais e tecnológicas de todo o projecto. No ano de 2003 serão iniciados alguns projectos de nível de proximidade com o município, em conjunto com os parceiros entretanto definidos, actividades que ocuparão parte significativa da estrutura de recursos humanos da ENERGAIA.

- **Elaboração de Proposta de Criação de um Espaço Internet para a C.M.G.**

Dada a existência de um programa nacional para a criação de espaços Internet nos municípios, a experiência que a ENERGAIA possui relativamente ao projecto Gaia Digital, e de acordo com a solicitação da Câmara Municipal, vai a ENERGAIA elaborar uma proposta de candidatura ao referido programa. Esta candidatura, a ser aprovada, vai permitir a criação de um espaço público para a utilização da Internet, o que vai potenciar ainda mais o projecto Gaia Digital, e consequentemente a ENERGAIA.

- **Portal de Energia**

Este é igualmente um projecto que transita do ano anterior. De facto, durante o ano de 2002 foi possível concretizar toda a proposta de candidatura referente a este projecto. No entanto, a medida do POSI a que se pretende apresentar a referida candidatura, fechou por tempo indeterminado. Sendo de esperar que a mesma venha a abrir durante 2003, este é seguramente mais um projecto a concretizar em 2003.



- **OPTIRES**

Este projecto em que a ENERGAIA participa, tem vários parceiros europeus, e beneficia de fundos comunitários. Durante o ano de 2002 foram lançadas as pedras base do desenvolvimento do mesmo, esperando-se a sua conclusão para o ano de 2003. Os resultados do projecto, passam por uma avaliação quantitativa do potencial de aplicação das energias renováveis em Vila Nova de Gaia, em cada um dos seus vectores. Esses mesmos resultados servirão como factor de motivação ao investimento nestas áreas, e serão mais uma pedra chave da ENERGAIA, no que concerne à posse de informação do Concelho no que diz respeito ao sistema energético.

- **Página da Internet**

A página “web” da ENERGAIA é já uma imagem de marca da mesma. Objecto de destaque em várias publicações nacionais, e de uma procura elevada por parte dos “internautas”, merecerá em 2003 a atenção que merece, e que lhe tem possibilitado os referidos resultados.

## **ESTRATÉGIA**

- **Implementação BSC**

No final do ano de 2001 foi definido o plano estratégico da ENERGAIA e definida uma metodologia de controlo e monitorização através da ferramenta de gestão Balanced ScoreCard. Durante o ano de 2002 foram calculados os vários indicadores definidos e foi efectuada uma avaliação crítica acerca da sua aplicabilidade. Para o ano de 2003 serão feitos os ajustes necessários aos objectivos estratégicos e metodologias de monitorização, para uma implementação mais eficaz e produtiva.

- **Novos Mercados**

A procura de novos mercados enquadra-se nos objectivos estratégicos da ENERGAIA, por esta razão, em 2003 a ENERGAIA vai constituir uma equipa de trabalho com este objectivo. Os resultados deste trabalho serão devidamente considerados, aquando da elaboração do Plano de Actividades para os anos de 2004 e subsequentes.

- **EDS.gaia – Energia e Desenvolvimento Sustentável para Gaia**

Esta actividade consagra a elaboração de uma candidatura à OPERAÇÃO NORTE, para financiamento de algumas actividades que a ENERGAIA considera fundamentais para o desenvolvimento da região norte do país. Da alçada da Comissão de Coordenação da Região Norte, o programa OPERAÇÃO NORTE visa a coesão, o aumento da competitividade e a dinamização sócio-económica do Norte de Portugal.

## PLANEAMENTO PARA ACTIVIDADES 2003

		JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	J
<b>AUTARQUIA</b>	Gestão de Contas da C.M.G.	X					
	Iluminação Pública	X	X	X	X	X	
	Energia solar em Edifícios Municipais						
<b>SENSIBILIZAÇÃO E FORMAÇÃO</b>	Programa Eco-Escolas	X	X	X	X	X	
	Cursos IDT			X	X		
	Sensibilização e comunicação						
<b>URE NO SECTOR PRIVADO</b>	Sistemas Multimunicipais de Abastecimento de Águas	X	X				
	Estação de recolha da STCP						X
	Salvador Caetano	X	X	X	X	X	
<b>INFORMAÇÃO</b>	Proposta de Criação de um Espaço Internet	X	X				
	Portal de Energia	X	X	X	X	X	
	Gaia Digital	X	X	X	X	X	
	OPTIRES	X		X		X	
	Página da Internet	X	X	X	X	X	
<b>ESTRATÉGIA</b>	EDS.guia	X	X	X	X	X	
	Novos Mercados	X	X	X			
	Implementação BSC	X	X	X	X	X	

## PLANEAMENTO PARA ACTIVIDADES 2003

		Autarquia	Escolas	IDT	Cidadão	Águas do Cávado
<b>AUTARQUIA</b>	Gestão de Contas da C.M.G.	x				
	Iluminação Pública	x				
	Energia solar em Edifícios Municipais	x				
<b>SENSIBILIZAÇÃO E FORMAÇÃO</b>	Programa Eco-Escolas		x		x	
	Cursos IDT			x		
	Sensibilização e comunicação				x	
<b>URE NO SECTOR PRIVADO</b>	Sistemas Multimunicipais de Abastecimento de Águas					x
	Estação de recolha da STCP					
	Auditoria Energética Salvador Caetano					
<b>INFORMAÇÃO</b>	Proposta de Criação de um Espaço Internet	x			x	
	Portal de Energia				x	
	Gaia Digital	x			x	
	OPTIRES	x				
	Página da Internet				x	
<b>ESTRATÉGIA</b>	EDS.gaia	x				
	Novos Mercados					
	Implementação BSC					